

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

Tilinpäätös

tilikaudelta 1.1.2020 - 31.12.2020

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

Yhteisön perustiedot	
Y-tunnus	1452836-7
Kirjanpitovelvollisen nimi	Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
Osoite	
	Puuvalonaukio 2 D
	04200 KERAVA
Kotipaikka	Kerava
Tilikausi	1.1.2020 - 31.12.2020
Tilikauden pituus (kk)	12
Rahayksikkö	Euro

Tilinpäätös on laadittu mikroyritysasituksen mukaisesti (PMA 1:1.4,1).

Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta (KPL 2:10.1 §) tilikauden päättymisestä ja tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto sekä muu kuin KPL:n 1 momentissa mainittu kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2 §) siten, että KPL:n 6, 7 ja 9 §:n vaatimukset täyttyvät.

Sisällysluettelo

TOIMINTAKERTOMUS.....	1
TULOSLASKELMA.....	4
TASE.....	5
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3).....	6
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1).....	6
Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (P Henkilöstö (PMA 3.11).....	6
Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2).....	6
OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §).....	7
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a).....	8
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	9

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

TOIMINTAKERTOMUS 2020

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke on toiminut vuodesta 1998 alkaen seudullisena kehittämissyhtiönä. Yhtiön tehtävänä on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksekkäälle toiminnalle. Paikallisilla yrityksillä – pienistä suuriin – on enemmän kuin tärkeä rooli kullakin paikkakunnalla. Hyvin menestyvät yritykset tekevät palveluillaan paikkakunnasta vireän, vetovoimaisen ja haluttavan, ja luonnollisesti yritykset tarjoavat työpaikkoja ja tuovat verotuloja alueen kunnille. Keuken visio onkin olla keskiuusmaalaisten yritysten tärkein kehittämiskumppani ja kasvun mahdollistaja.

Keuken toimintaa ohjaavat seuraavat strategiset peruslinjaukset:

1. Elinkeinojen ja elinvoiman kehittäminen korostuu tulevaisuuden kunnissa
2. Omistajakunnat näkevät tärkeäksi jatkaa elinkeinojen kehittämistä ja yritysneuvontapalvelujen tarjoamista yhteisen yhtiön kautta
3. Kuntien investointi Keuken toimintaan palauttaa sijoituksen moninkertaisena elinvoimaisten ja kehittyvien yritysten ja niihin syntyvien työpaikkojen kautta
4. Toimialarajattoman ja koko elinkaaren kattavan yrityskehittämisen tarve kasvaa
5. Teknologinen kehitys kiihtyy ja sen mukana tarve luotettavalle tiedon tulkinnaalle kasvaa

Yhtiö toteuttaa perustehtävänsä tuottamalla yritysneuvonta- ja kehittämispalveluja Järvenpään, Karkkilan, Keravan, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kuntien alueella toimiville tai siellä kotipaikansa pitävillä yrityksillä sekä yrityksen perustamista harkitseville henkilöille. Yhtiön peruspalveluina ovat alkavien yrittäjien neuvonta, toimivien yritysten neuvonta- ja kehittämispalvelut, kasvuyrityspalvelut, seudullisten yrityspalveluiden koordinointi, alueella sijaitsevien yritysten toimintaedellytysten edistäminen ja alueen markkinointi sekä alueellisten elinkeinotoiminnan kehittämishankkeiden järjestäminen. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa eikä se jaa omistajilleen osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen.

Yhtiön hallinto

Kehittämiskeskuksen omistajina ovat Järvenpään, Karkkilan ja Keravan kaupungit sekä Mäntsälän, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kunnat. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 210 kappaletta, joista 130 osaketta on 8 eri osakkaalla ja lisäksi yhtiö on hankkinut omistukseensa omia osakkeita yhteensä 80 kappaletta. Yhtiön kotipaikka on Kerava.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken hallituksessa ovat vuonna 2020 toimineet:

Juha Virkki	puheenjohtaja
Markku Aalto	jäsen
Mikael Grannas	jäsen
Marko Järvenpää	jäsen 25.6. alkaen
Vesa Kokkonen	jäsen 25.6. saakka
Marko Lehenberg	jäsen, varapuheenjohtaja

Pirjo Leino	jäsen 25.6. saakka
Kristiina Salo	jäsen 25.6. alkaen
Teppo Verronen	jäsen 25.6. alkaen

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana kahdeksan kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Elina Pekkarinen ja tilintarkastajana BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Vesa Toivonen. Yhtiön palveluksessa työskenteli vuoden 2020 aikana keskimäärin 12 henkilöä.

Talous ja rahoitus

Vuoden 2020 aikana yhtiön liikevaihto oli 1.426.094,32 € (1.322.687,57 € vuonna 2019). Yhtiön tulos oli 65.001,65 € voitollinen. Yhtiön kassavirta pysyi vuoden mittaan tasapainossa hankerahoitussaatavien pysyessä kohtuullisina hankkeiden maksatuskierron sujuessa normaalissa aikataulussa.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken toimintaa rahoittivat vuonna 2020 pääasiassa toiminta-alueen kunnat. Toimintaa tukevaa lisärahoitusta saatiin usealta taholta. Hämeen ELY-keskus rahoitti valtion ja Euroopan sosiaalirahaston (ESR) varoista yritysten tuottavuuden ja työhyvinvoinnin kehittämiseen keskittyvää Sampo -palvelua sekä mikroyrittäjien kehittämispalvelu Jeesiä. Tutka ja Recoin -palveluiden osarahoittajana toimi Uudenmaan liitto Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) sekä valtion varoista ja Yritysapu -palveluun saatiin Uudenmaan kriisirahoitusta (UKRI) Uudenmaan liitolta. Jeesi, Recoin ja Yritysapu -palvelujen tuottamista jatketaan myös vuonna 2021. Yhtiöllä ei ole tutkimus- tai tuotekehitystoimintaa.

Toimintavuosi 2020

Keuken toimintavuotta 2020 leimasi COVID19 -pandemia ja sen seuraukset. Ennennäkemätön koronakriisi pyyhkäisi laajasti koko yhteiskuntaan ja yrityskenttään aiheuttaen terveystilanteeseen lisäksi valtavaa epävarmuutta, markkinamurroksia ja erilaisia rajoituksia yritysten liiketoiminnalle. Keuke reagoi nopeasti akuuttiin kriisitilanteeseen digitalisoimalla toimintaansa ja perustamalla kriisineuvontapalvelun. Yhtiö auttoi yrityksiä sopeuttamaan toimintojaan, hakemaan kehittämisrahaa ja etsimään uusia toimintamalleja liiketoiminnalle. Keuke toimi myös toiminta-alueensa kuntien yksinyrittäjätuen hakuprosessin koordinoijana.

Kriisitilanne näkyi asiakasmäärissä. Yhtiö palveli vuonna 2020 ennätysmäärän, lähes kolmeatuhatta (2865) asiakasta. Kasvua edellisen vuoden asiakasmäärään (2099) oli peräti 36 %. Vanhojen asiakkaiden eli sellaisten, jotka ovat hyödyntäneet jo aiempina vuosina Keuken palveluja, määrä on vuosien mittaan kasvanut selvästi ja oli viime vuonna 52,8 %. Ensi kertaa Keuken palveluita hyödyntäneiden asiakkaiden määrä oli vastaavasti 47,2 %. Useampana vuonna Keuken palvelujen piiriin palaaminen kertoo korkeasta asiakastyytyväisyydestä ja siitä, että yritykset osaavat käyttää Keuken palveluita paitsi uusien kehittämistarpeiden ilmaantuessa myös kriisin yllättäessä.

Yritysten neuvontatarpeet painottuivat pandemian vaikutusten hallintaan. Kriisiapua koronaan sai 40 prosenttia asiakkaista. Lähes saman verran, 35 prosenttia asiakkaista autettiin rahoitusasioissa ja talousneuvontaa annettiin 24 prosentille. Uusia alkujakin nähtiin: Keuke neuvoi viime vuonna 487 asiakasta yrityksen perustamisessa, mikä oli myös ennätysmäärä.

Suuret asiakasmäärät korreloivat neuvonnan perusteella tehtyihin tuotoksiin, kuten erilaisiin arviointeihin ja suunnitelmiin. Neuvontatoimenpiteiden tuotoksia oli yhteensä 5760 kappaletta, mikä on yli kaksinkertainen määrä kuin edellisenä vuonna. Eniten neuvontatoimenpiteiden tuotoksena syntyi liiketoiminnan arviointeja. Vuonna 2020 Keukessa niitä tehtiin 2147 kappaletta, mikä on tuhat edellisvuotta enemmän. Myös erilaisten selvitysten ja raporttien määrä oli merkittävä, yhteensä 1318 kappaletta. Rahoitus- ja talousasiat olivat keskeisiä neuvonnan aiheita. Rahoitushakemuksia tehtiin yhteensä 599 kappaletta, kun vuonna 2019 vastaava luku oli 205. Talouslaskelmien ja -suunnitelmien määrä yli kaksinkertaistui: vuonna 2020 niitä tehtiin 649 kappaletta ja edellisenä vuonna 300. Pandemian keskellä osa yrityksistä haki myös kasvua ja kansainvälistymissuunnitelmien määrä kasvoi yli kaksinkertaiseksi 23 kappaleeseen. Keuken järjestämiin yritystilaisuuksiin osallistui sen sijaan vähemmän asiakkaita kuin edeltävänä vuotena. Osallistujia oli kaikkiaan 1425 henkilöä, kun määrä vuonna 2019 oli 1892 henkilöä.

Yrittäjät kokevat Keukesta saamansa yritysneuvonnan ja –kehittämispalvelut erittäin hyödyllisiksi myös kriisitilanteessa. Kuluneena vuonna toteutetussa asiakastytyväisyystutkimuksessa 96 prosenttia koki Keuken palvelut hyödylliseksi yritystoiminnan yleisen kehittämisen kannalta ja 95 prosenttia kertoi Keuken yrityspalvelujen käytön vahvistaneen omia suunnitelmia. Asiakkaiden odotukset onnistuttiin usein ylittämään: 87 prosenttia asiakkaista kertoi saaneensa enemmän neuvontaa kuin osasi odottaa. Yrityskehittämistyön hyöty näkyy myös konkreettisissa tuloksissa, 89 prosenttia ryhtyi heti toimenpiteisiin Keuken asiakkuuden tuloksena ja 70 prosenttia uskoi hankkeensa toteutuneen nopeammin Keuken palveluiden avulla. Miltei kaikki, peräti 99 prosenttia asiakkaista olisi valmis suosittelemaan Keuken palveluja toisille yrityksille. Keukelaisten asiakaspalvelu arvioitiin myös erittäin laadukkaaksi: asteikolla 4-10 asiakkaat antoivat sekä asiantuntevuuden että ripeyden arvosanaksi 9.4 ja palveluhalukkuuden arvosanaksi 9.6.

Keukessa onnistuttiin palvelemaan laadukkaasti näin suurta asiakasmäärää hyvän asiakastuntemuksen, osaavan henkilökunnan, toimivien yhteistyöverkostojen ja lisärekrytoinnin ansiosta. Kuluneena vuonna yhteistyö näkyi käytännön tasolla erityisesti asiakkuuksien hoidossa ja viestinnässä. Yhteistyötä tehtiin niin omistajakuntien elinkeinotoimien, yrittäjäjärjestöjen sekä Team Finland -toimijoiden kanssa. Yritysasiakkaiden hankkeita ja kriisirahoitusta saatiin eteenpäin yhteistyössä mm. ELY-keskuksen, Finnveran ja Business Finlandin kanssa ja kehittämishankkeissa toimittiin yhteistyössä Posintra Oy:n, Novago Yrityskelitys Oy:n, Kehitysyhtiö SavoGrow Oy:n ja Laurea-ammattikorkeakoulun kanssa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kuluvana vuonna Suomea ja maailmaa haastaa edelleen COVID19 -pandemia, eivätkä sen seuraukset ole kokonaisuudessaan vielä tiedossa. Keuke varautuukin auttamaan ja neuvomaan epidemian seurauksista kärsiviä yrityksiä koko toiminta-alueellaan vielä pitkään, myös akuutin kriisivaiheen jälkeen.

Keuken perustoimintojen rahoitus pohjan arvioidaan olevan kuluvan vuoden loppuun saakka tasapainossa. Keukeen kertynyt monipuolinen osaaminen on myös kuluvana vuonna hyödyttämässä omistajia ja tuottamassa kilpailuetua asiakkaille niiden alati muuttuvassa toimintaympäristössä. Keuke pystyykin tuottamaan omistajilleen merkittäviä hyötyjä elinvoimatehtävien toteuttajana. Tarvittaessa omistajille voidaan ketterästi tarjota myös uusia mahdollisuuksia hyödyntää Keuken osaamista ja toiminta-alueellaan suvereenia yritysrajapinnan tuntemusta.

TULOSLASKELMA	1.1.2020 - 31.12.2020	1.1.2019 - 31.12.2019
LIIKEVAIHTO	1 426 094,32	1 322 687,57
Liiketoiminnan muut tuotot	14 190,00	14 628,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-859,00	-385,49
Ulkopuoliset palvelut	-175 903,68	-176 192,21
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-176 762,68	-176 577,70
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-590 034,11	-491 812,37
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-90 934,30	-88 976,69
Muut henkilösivukulut	-14 006,85	-8 696,94
Henkilöstökulut yhteensä	-694 975,26	-589 486,00
Liiketoiminnan muut kulut	-488 219,38	-497 920,09
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	80 327,00	73 331,78
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	24,52	12,10
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-115,23	-49,96
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-90,71	-37,86
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	80 236,29	73 293,92
Tuloverot		
Tilikauden verot	-15 234,64	-14 152,11
Tuloverot yhteensä	-15 234,64	-14 152,11
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	65 001,65	59 141,81

TASE

VASTAAVA	31.12.2020	31.12.2019
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 587,20	0,00
Muut saamiset	66 550,47	52 561,67
Siirtosaamiset	200 214,59	123 675,71
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	268 352,26	176 237,38
Saamiset yhteensä	268 352,26	176 237,38
Rahat ja pankkisaamiset	615 886,16	580 955,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	884 238,42	757 192,66
VASTAAVA YHTEENSÄ	884 238,42	757 192,66
VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	233 805,71	174 663,90
Tilikauden voitto (tappio)	65 001,65	59 141,81
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	334 126,82	269 125,17
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	396 375,61	368 543,85
Ostovelat	15 475,05	6 914,61
Muut velat	28 560,19	19 184,68
Siirtovelat	109 700,75	93 424,35
Lyhytaikaiset velat yhteensä	550 111,60	488 067,49
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	550 111,60	488 067,49
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	884 238,42	757 192,66

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3)

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyritysasetuksen 2 ja 3 luvun pienyrityssäännöksiä käyttäen (PMA1.1.5.1).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1)**Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet**

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Muilta osin tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 1 §:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PMA 3.7)**Esineoikeudelliset vakuudet, jotka pienyritys on antanut omaisuudestaan (PMA 3.7.1,1)**

	31.12.2020	31.12.2019	Muutos
Muiden puolesta			
Vuokravakuus	20 580,00	20 580,00	0,00

Taseen ulkopuolisten järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen tarkoitus (PMA 3.7.1,3)

ESR-, EAKR ja toimintaympäristötukihankkeiden rahoituseriin liittyy palautusta koskevia rajoittavia ehtoja.

Henkilöstö (PMA 3.11)**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

	31.12.2020	31.12.2019	Muutos
Toimihenkilöt	12	10	2
Yhteensä	12	10	2

Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2)**Osakeyhtiö**

	31.12.2020	31.12.2019
Osakepääoma tilikauden alussa	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma tilikauden lopussa	35 319,46	35 319,46
Sidottu oma pääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	233 805,71	179 205,03
Omista osakkeista maksettu määrä	-13 631,35	-13 631,35
Jätetään edellisen tilikauden voitto tilille	220 174,36	165 573,68
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	233 805,71	174 663,90
Tilikauden voitto tai tappio	65 001,65	59 141,81
Vapaa oma pääoma yhteensä	298 807,36	233 805,71
Oma pääoma yhteensä	334 126,82	269 125,17

OSKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §)**Tieto omista osakkeista (OYL 8:8 §)****Yhtiön hallussa ja panttina olevat yhtiön omat osakkeet (OYL 8:8.1,1)**

Yhtiön hallussa on 80 kpl osakkeita. Mitätöimättömien osakkeiden suhteellinen osuus 35 319,46 euron suuruudesta rekisteröidystä osakepääomasta on 80/210.

Laskelma OYL:n 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	31.12.2020
Voitto edellisiltä tilikausilta	233 805,71
Tilikauden voitto / tappio	65 001,65
Vapaa oma pääoma yhteensä	298 807,36
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	298 807,36

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta (PMA 1:1.4,2 ja OYL 8:5.2)

Hallitus käsitteli yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2020 - 31.12.2020 ja esittää tilinpäätöksen vahvistamista varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus esittää tilikauden voiton (65 001,65 euroa) jättämistä edellisen tilikauden voitto/tappio -tilille.

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a)

TILINPÄÄTÖS	
Tilinpäätös	sidottuna
Tase-erittelyt	tilinpäätöksen liitteenä
TILILUETTELOT JA SALDOLUETTELOT	
Tilikohtainen tulos ja tase	tilinpäätöksen liitteenä
Tililuettelo	cd-rom levyllä
KIRJANPIDOT	
Päiväkirja	cd-rom levyllä
Pääkirja	cd-rom levyllä
Myyntireskontran tase-erittelyt	cd-rom levyllä
Ostoreskontran tase-erittelyt	cd-rom levyllä
Palkkakirjanpidon raportit	cd-rom levyllä

TOSITEAINEISTON SÄILYTTÄMINEN

Tositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen tiloissa Puuvalonaukio 2 D, 04200 KERAVA.
ESR- ja EAKR-hankkeiden tositeaineistot on säilytettävä rahoittajaviranomaisten EU-ohjelmien sulkemisaikatauluista annettavien ohjeiden mukaisesti.
Kaikki aineisto säilytetään digitaalisesti tallennettuna, varmuuskopiot ovat CD-ROM levyllä.

Käytetyt tositelajit

1 Pääkirja	1 - 43
20 Tiliote	1 - 27
21 Tiliote OP	1 - 48
4 Alv	1 - 12
5 Palkat	1 - 25
60 Myyntilaskut	1 - 67
61 Myyntireskontramaksut	1 - 38
70 Ostoreskontralaskut	1 - 15
71 Ostoreskontramaksut	1 - 146
72 Ostoreskontralaskut (sähköiset)	1 - 624
73 Matkalaskut (ostoreskontra)	1 - 44
90 Muistiotositteet	1 - 3

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

_____ päivänä _____ kuuta 2021

Juha Virkki, pj

Teppo Verronen

Marko Lehenberg

Marko Järvenpää

Markku Aalto

Mikael Grannas

Kristiina Salo

Elina Pekkarinen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

_____ päivänä _____ kuuta 2021

Vesa Toivonen, HT

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 11 pages before this page
Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

Rolf Mikael Grammas

0b199e38-4292-47dc-9831-f021467ce0ca - 2021-03-25 10:21:18 UTC +02:00
BankID / MobileID - e451033b-76ff-4220-b07f-9256114551b9 - FI

MARKO ANTERO LEHENBERG

bd912743-3032-449d-9893-9be821831b6 - 2021-03-25 10:35:17 UTC +02:00
BankID / MobileID - f62a189b-31ce-4327-b182-e26c5a148ea5 - FI

TAINA KRISTINA SALO

242b746-b662-4d27-812c-92b021639900 - 2021-03-25 10:36:48 UTC +02:00
BankID / MobileID - 0039169b-7c3e-4de1-9a36-b5b1e8a30096 - FI

Teppo Juhani Verronen

0038131c-63bd-4489-9635-aae04ffe095e - 2021-03-25 10:36:34 UTC +02:00
BankID / MobileID - 7b01607b-fbb1-4996-88e7-2242c770659b - FI

MARKO JÄRVENPÄÄ

7c68a929-8d7-4795-ae99-b918e3e8a802 - 2021-03-25 10:37:03 UTC +02:00
BankID / MobileID - f2e888c8-2bb1-467f-bc8d-e55cdcd3049a - FI

MARKKU AALTO

1a64fa08-979d-425b-ae04-4e1fad916382 - 2021-03-25 10:37:56 UTC +02:00
BankID / MobileID - 0c6933df-7938-4f2b-9b44-04639167eccc - FI

ELINA PEKKARINEN

95170a51-9762-40a7-9906-88012e6986b1 - 2021-03-25 13:22:12 UTC +02:00
BankID / MobileID - 67dbae07-6c5b-4c6d-be46-2a9963270abd - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 12 pages before this page

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida

JUHA ANTERO VIRKKI

88ccae24-b75c-41ba-9b18-83228398e15a - 2021-10-25 16:53:47 UTC +02:00

BankID / MobileID - b8677c02-6463-444e-a71e-a67361e03392 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 13 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Vesa-Pekka Toivonen

cc70d488-b88a-4af1-9fca-e45aa48d34e6 - 2021-04-08 15:47:55 UTC +03:00

BankID / MobileID - 02d51b33-0503-41f1-9b39-308473bb38a2 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende